

VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETO

VERSLO KRYPTIS

Verslo administravimas (6121LX029), Logistika ir prekyba (6121LX039), Verslo logistika (6211LX055), Verslas ir enterprenerystė (6211LX049), Sporto verslo vadyba (6211LX001), Kūrybiško verslo ir inovacijų dizainas (6121LX076), Muitinės procesų valdymas (6215LX005)
(studijų kryptis, programa)

**IŠORINIO VERTINIMO REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO
PAŽANGOS ATASKAITA**

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
Studijų tikslai, rezultatai ir turinys	1. Supaprastinti bei padaryti aiškesnius studijų rezultatus ir susieti kiekvieną studijų rezultatą su konkrečiu studento darbu (įskaitant baigiamąjį darbą). Tai padės įrodyti, kad kiekvienas studentas pasiekė atitinkamus studijų rezultatus.	Akademine Taryboje kasmet atliekama studijų programų studijų rezultatų peržiūra. Po Verslo krypties išvadų gavimo, 2023 m. rugsėjo mėn. Verslo krypties studijų programų komitetai (SPK) svarstė ir atnaujino studijų programos dalykus (įskaitant baigiamąjį darbą), jų studijų rezultatus, kaupiamojo balo struktūrą (konkretūs studento atsiskaitomi darbai) bei jų dermę. Kas treji metai vykdomos visų studijų dalykų atestacijos metu 2022 02 01 ir 2025 02 01 buvo peržiūrėti kiekvieno dalyko studijų rezultatai bei jų dermė su dalyko kaupiamojo balo struktūra bei įvykdyti reikalingi pokyčiai.	Studijų rezultatų aiškumas ir susietumas su kaupiamojo balo elementais bus ir toliau periodiškai peržiūrimi SPK ir Akademinės Tarybos, iki kiekvienų metų rugsėjo 30 d., atsiskaitant ir rengiant kitų metų studijų programų Tobulinimo	

		VDU akademinės veiklos taškų kaupimo tvarka skatina dėstytojus teikti savo dėstomus dalykus pritaikomumo mišrioms ir nuotolinėms studijoms vertinimui, o nuotolinių studijų atveju reikalaujama III lygio atestacija, kuri praeinama dalyko Moodle suvedus dalyko studijų rezultatus ir kiekvieną jų susiejus su konkrečiomis kaupiamojo balo dedamosiomis, kad studentai ir kiti galėtų matyti, kaip kiekvienas atsiskaitymas (studento atliktas darbas) prisideda prie konkretaus studijų rezultato pasiekimo. Nuotolinių studijų formos studijų programose visi dalykai praėjo šią atestaciją per metus nuo dėstymo pirmąkart, kitose formose – dauguma, šį procesą nuolatos skatinant ir koordinuojant Akademinei Tarybai ir administracijai. Šie procesai reglamentuojami VDU tvarkose.	planus, taip pat dalykų atestacijos metu iki 2026 02 01 ir 2028 02 01.	
	2. Tęsti vykdomą abiejų fakultetų koordinavimo, ir galimos integracijos procesą, siekiant tobulinti programas mažinant neatitikimus ir gerinant sinergiją. (Pavyzdžiui, studijų rezultatai turi būti nuoseklūs, kai tas pats studijų dalykas dėstomas skirtingose programose (pvz., makroekonomika)).	2021 m. Rektoriaus įsakymu suburtos krypties grupės, kurioms iškeltas uždavinys panaikinti besidubliuojančius dalykus. Verslo krypties grupėje tapačių turiniu, bet vykdomų skirtingose lokacijose ir formomis studijų dalykų rezultatai ir struktūra bei dalykų aprašai suvienodinti, patvirtinti 2022 m. studijų dalykų atestacijos metu (Verslininkystė, Verslo strategija ir vystymas). Po savianalizės išvadų gavimo buvo ir toliau rengiami Verslo krypties abiejų fakultetų studijų programų SPK bendri posėdžiai (paskutinis 2025 04 07) sinergijai ir integracijai didinti.	Verslo krypties abiejų fakultetų studijų programų SPK bendruose posėdžiuose numatoma peržiūrėti krypties studijų programas ir jų galimą integraciją (2025 m. rudens semestras)	VDU remiasi <i>artes liberales</i> filosofija fakultetuose vykdančias studijų programas. Akademijos statusas ŽŪA garantuoja didesnę savarankiškumą studijų programų vykdyme.
Mokslo (meno) ir studijų	1. Atnaujinti ir efektyviai dokumentuoti mokslinių tyrimų ir plėtros veiklą	Atitinkantys reikalavimus mokslo produkcijos ir veiklos rodikliai numatyti universiteto strateginiame plane,	Metiniais ir strateginiais periodais toliau planuoti ir	

veiklos sąsajos	naudojant metrikas ir (arba) rodiklius, suderintus su Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos ir akreditavimo įstaigų informacijos reikalavimais.	atnaujinami kas kiekvieną strateginį periodą, įgyvendinant juos fakultetų ir institutų planuose. Pagal darbuotojų konkursų užimti pareigas ir atestacijų tvarką, fakultetuose ir institutuose darbuotojai rengia individualius mokslinės produkcijos ir veiklos planus, kurie turi atitikti nustatytus reikalavimus pareigoms užimti, o atestacijų metu už jo vykdymą atsiskaito. Sudaryti individualizuoti už Verslo krypties studijas atsakingų VDU EVF ir BPF padalinių ir jų darbuotojų 3 metų planai (su konkrečiais išsipareigojimais), atspindintys aukščiausio lygio publikacijų rengimą ir dalyvavimą pasaulinėse konferencijose laikotarpiui iki 2027 metų.	dokumentuoti mokslo produkcijos ir veiklos rodiklius bei jų įgyvendinimą universiteto, fakultetų, institutų, klasterių ir individualių mokslininkų lygiu.	
	2. Sukurti vienodą ir (arba) standartinę mokslinių tyrimų ir plėtros veiklos stebėsenos ir kontrolės praktiką įvairioms studijų programoms.	Darbuotojų mokslinė produkcija ir mokslinė veikla registruojama vieningoje CRIS sistemoje. Taip pat registruojamas ir studentų iš konkrečių studijų programų įsitraukimas į mokslinės produkcijos rengimą, mokslines veiklas, kaip dalyvavimas fakultetų organizuojamose ar kt. konferencijose, projektuose ir pan. VDU rodiklių stebėseną ir kontrolę užtikrina darbuotojų konkursinė ir atestavimo tvarka. Fakultetuose rengiamos ir svarstomos metinės ataskaitos.	Toliau kasmet vykdyti mokslinės produkcijos ir mokslinės veiklos, registruojamos CRIS sistemoje bei ataskaitose, stebėseną ir kontrolę metiniais ir strateginiais periodais.	
	3. Tinkamai dokumentuoti socialinių partnerių dalyvavimą apibrėžiant taikomųjų mokslinių tyrimų projektus.	Moksliniams taikomiesiems darbams atlikti ir kitokiems taikomųjų mokslinių tyrimų projektams pasirašomas VDU teisininkų parengtos sutartys, kurios keliamos į duomenų valdymo sistemą (DVS). Universiteto bendruomenės sukurtos mokslo produkcijos ir informacijos apie mokslinę veiklą kaupimui, valdymui, išsaugojimui, sklaidai, duomenų atvėrimui, prisidedant prie atvirojo mokslo kultūros, skaidrumo užtikrinimo ir pan., VDU veikia <u>mokslo valdymo sistema (VDU CRIS)</u> .	Toliau sudarinėti sutartis su socialiniais partneriais ir dokumentuoti DVS ir VDU CRIS aplinkose (sudarius sutartį).	

		Šią sistemą sudaro: <i>Publikacijų duomenų bazė; Magistrantūros baigiamųjų darbų, daktaro disertacijų ir jų santraukų el. dokumentų (ETD) duomenų bazė; El. publikacijų talpykla; Universiteto mokslininkų duomenų bazė; Universiteto projektų duomenų bazė</i> (joje pateikiama informacija apie universiteto koordinuojamus ir/ar partnerio teisėmis vykdomus projektus, pateikiamos sąsajos su projektuose dalyvaujančiais mokslininkais, padaliniais); <i>Universiteto mokslo padalinių duomenų bazė; Tyrimų duomenų bazė; Ataskaitų posistemė</i> ir pan.. Pavyzdžiui: 2020-2025 m.. Verslo ir kaimo plėtros katedros tyrėjai vykdė 29 projektų, iš jų - 10 tarptautinių projektų; 2020-2025 m. universitete Socialinių mokslų srityje vykdyta 118 įvairių taikomųjų mokslinių tyrimų projektų, iš jų – 7 verslo subjektų finansuoti taikomųjų mokslinių tyrimų užsakomieji darbai pagal sutartis; 2020-2025 m. universitete vykdyta 110 ūkio subjektų finansuotų projektų. VDU tyrėjai vykdo/ė sutartis su 201 ūkio subjektu: VDU CRIS: Browsing by Economic Subjects.		
	4. Mokslinių tyrimų veikla (ypač mokslinių tyrimų klasteriuose) turėtų būti planuojama ir vertinama atsižvelgiant į pagrindinio mokslinių tyrimų plano (dar vadinamo MTTP strateginiu planu) lūkesčius.	Universiteto strateginiame plane, fakultetų ir institutų planuose numatoma mokslinė produkcija ir veikla, ir pasiekti rodikliai vertinami kasmet ir kas strateginį periodą bei svarstomi Rektorate, Tarybose, Mokslo tyrimų padaliniuose bei Klasteriuose. Fakultetų lygmeniu buvo suderintas kiekvieno padalinio ir pagrindinių tyrėjų mokslinės veiklos planas (su konkrečiais tyrėjais, planuojamomis publikacijomis, konferencijomis). Jo įgyvendinimo priežiūra vykdoma tiek padalinių lygmeniu, tiek koordinuojantis tarpusavyje.	Toliau planuoti ir vertinti mokslinės produkcijos ir veiklos rezultatus universiteto, fakultetų, institutų, klasterių ir mokslininkų lygmenimis pagal jų suplanuotus rodiklius metiniais ir	

			strateginiais periodais.	
Studentų priėmimas ir parama	Būtų naudinga pateikti daugiau informacijos apie nuolatinių ir išstęstinių studijų programų skirtumus, kad studentai galėtų geriau įvertinti programas ir palyginti, kaip vykdomos nuolatinės ir išstęstinės studijų formos programos, kad galėtų nuspręsti, kurios iš jų labiausiai atitinka jų interesus ir poreikius.	2023 m. pavasario semestre peržiūrėta ir pakoreguota stojantiesiems skirta marketinginė informacija universiteto ir fakulteto internetiniuose puslapiuose ir socialinėje medijoje, išryškinant skirtingų studijų programų formų ypatumus ir skirtumus. Reklaminėje medžiagoje pateikiamos skirtingos žinutės reklaminėje kampanijoje bei informacinių renginių metu moksleiviams ir baigiantiesiems bakalauro studijas.	Kasmet prieš stojimo į studijas laikotarpį pavasario semestro metu peržiūrėti ir pakoreguoti reklaminės medžiagos pateiktis.	
Studijavimas, studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas	1. Peržiūrėti apklausų, kuriose dalyvauja itin mažai absolventų ir dirbančiųjų, rodiklius, siekiant juos padidinti.	Rekomendacija perduota ir išdiskutuota su šią apklausą vykdančio departamento atstovais. Buvo peržiūrėti baigiančiųjų studijas ir absolventų apklausų rodikliai. Absolventai skatinami užpildyti apklausas žodžiu ir raštu administracijos darbuotojų ir dėstytojų, gynimų metu bei laiškais.	Sausio ir gegužės-birželio mėn. absolventai skatinami užpildyti apklausas žodžiu ir raštu baigiamųjų darbų gynimų, diplomų įteikimo metu ir el. laiškais	Absolventų apklausa VDU vykdoma centralizuotai.
	2. Įtraukti socialinius partnerius į baigiamojo darbo priežiūrą (nebūtinai kaip vadovus, tačiau kaip konsultantus).	Kai baigiamieji darbai rengiami pagal užsakomųjų darbų sutartis, darbo rengimas kuruojamas socialinių partnerių iš įmonių. Studijų programose pagal jų specifiką į baigiamųjų darbų rengimą įtraukiami konsultantai, pvz., KVID programoje studentams padeda verslo konsultantai, studentai rengia kuriamų verslų pristatymus, kurių metu konsultuojami praktikų, Muitinės procesų valdymo programoje studentai konsultuojami muitinės specialistų, ir pan.	Toliau kiekvieną semestrą skatinti socialinių partnerių įtraukimą į baigiamųjų darbų rengimo procesą.	

Dėstytojai	Toliau skatinti darbuotojus naudotis judumo galimybėmis ir skatinti moksliniame darbe dalyvaujančius darbuotojus pristatyti savo mokslinių tyrimų rezultatus nacionalinėse ir tarptautinėse konferencijose.	Darbuotojų judumas nuolatos skatinamas Mokslo ir inovacijų departamento, Tarptautinių ryšių departamento, fakultetų tarptautinių ryšių koordinatorių ir mokslo klasterių atstovų. Skelbiami konkursai finansuoti mokslines išvykas, Erasmus+ dėstymo ir mokymosi vizitus ES ir už jos ribų (bent 3 konkursai per metus ir kas mėnesį svarstomos mokymosi vizitų paraiškos), dalijamasi informacija apie tarptautines savaites užsienio įstaigose, mokymus, projektus (pvz., Transform4Europe), konferencijas ir publikavimosi galimybes, informacija dalijamasi mokslo institutų ir klasterių viduje. Darbuotojai 2023 m. buvo išvykę 38 kartus, 2024 m. – 43 kartus.	Toliau kiekvieną semestrą el. laiškais skatinti ir instrukuoti darbuotojus, kaip naudotis judumo galimybėmis mokslo sklaidos, dėstymo ir mokymosi tikslais.	
Studijų materialieji ištekliai	Apsvarstyti galimybę paprašyti studentų ir kitų socialinių dalininkų pateikti bendrus atsiliepimus apie turimus išteklius.	Šie klausimai yra baigiančiųjų studijas studentų 2023-4 m. apklausoje, iš kurių paaiškėjo, kad naujai pastatytos, renovuotos studijų erdvės, nuolat atnaujinama įranga ir informaciniai ištekliai jų vertinama labai gerai. Taip pat su socialiniais dalininkais diskutuojama apie turimus išteklius ir ieškoma jų šaltinių.	Kiekvienų metų gruodžio mėnesį atsakingam departamentui pateikti periodinį materialiujų išteklių atnaujinimo poreikį, įtraukiant į universiteto išteklių poreikio planus.	
Studijų kokybės valdymas ir viešinimas	1. Abiejuose fakultetuose peržiūrėti kokybės užtikrinimo procedūrų įgyvendinimo procesus, siekiant užtikrinti, kad jie būtų nuoseklūs ir tinkami.	VDU studijų kokybės užtikrinimas abiejuose fakultetuose vyksta pagal universiteto vieningas tvarkas, remiantis Studijų kokybės užtikrinimo tvarkos aprašu, Kokybės vadovu, Studijų Reguliaminu ir kt. tvarkomis, koordinuojant Studijų kokybės skyriui. Su Studijų kokybės skyriumi vyksta nuolatinis bendradarbiavimas vertinant studijų kokybę, planuojant tobulinimo veiksmus ir vykdant jų įgyvendinimo stebėseną, remiantis	Toliau vykdyti universiteto tvarkose numatytas studijų kokybės užtikrinimo procedūras numatytais terminais, koordinuojant Verslo krypties SPK veiklas.	

		statistiniais duomenimis, apklausų rezultatais, išorinio vertinimo rekomendacijomis ir kita studijų informacija. SPK veiklas kokybei užtikrinti fakultetuose koordinuoja EVF Akademinė Taryba ir Studijų ir Mokslo patariamoji komisija prie BPF Tarybos.		
	2. Apsvarstyti galimybę įvesti paskatas, kurios padidintų dalyvavimo apklausose rodiklius.	Universiteto mastu Rektorate buvo nuspręsta taikyti tik savanorišką studentų apklausų ir atsiliepimų pildymą, atliepiančią <i>artes liberales</i> filosofiją. Skatinant aktyviau dalyvauti apklausose, studentams, absolventams siunčiami motyvuojantys laiškai, Moodle sistema studentams siunčia priminimus, kiekvieno dalyko Moodle puslapyje yra pateiktos patogios nuorodos, prašant studentus pildyti apklausas, taip pat jie skatinami žodžiu susitikimų dėstytojais ir vadovais metu. Papildomai 2023 m. pavasario semestre buvo vykdoma Student Pulse apklausa, kurios instrumentas patrauklus savo žinomumu ir struktūra.	Kiekvieną semestrą periodiškai žodžiu ir raštu administracijai bei dėstytojams skatinti studentus dalyvauti apklausose.	

Aukštosios mokyklos padalinio vadovo parašas

Ekonomikos ir vadybos fakulteto dekanė Rita Bendaravičienė

Pareigos, vardas, pavardė


parašas

2025 06 19

Data

Bioekonomikos plėtros fakulteto dekanas Bernardas Vazonis

Pareigos, vardas, pavardė


parašas

2025 06 19

data